



# EINBLICK

CHEFGEDANKEN  
2020 ÄNDERT  
SICH ALLES

SICHTWEISEN  
SPRECHEN WIR DOCH  
ÜBER DIE LÖSUNG

DARSTELLUNG  
MAN MÜSSTE NOCH  
MAL 20 SEIN

# 2020: DAS LETZTE JAHR EINES „GEWOHNTEN“ JAHRZEHNTS! WOHIN FÜHRT DIE ZUKUNFT? WIR STEHEN VOR TIEFGREIFENDEN VERÄNDERUNGEN.

**Was** wird uns das Jahr 2020 bringen? Das Jahr alleine sicherlich noch **nicht** so viel, wenn man allerdings daran denkt, dass wir nach diesem Jahr dann auch in ein neues **Jahrzehnt** starten, erwarten uns vielleicht die **spannendsten** zehn Jahre mit gewaltigen Veränderungen für unseren beruflichen aber auch privaten Alltag. So wird das Jahr 2020 vielleicht das **letzte** Jahr in einem Jahrzehnt sein, in dem wir uns noch in einer „**vertrauten**“ Welt bewegen.

**Welche** Fragen werden in den nächsten Jahren geklärt? Wie wird die fortschreitende Digitalisierung unser Leben **verändern**? Wird es tatsächlich zur Reduzierung von **unzähligen** Arbeitsplätzen kommen, so dass die Politik **neue** Gesellschaftsmodelle erstellen muss, um keine Unruhe und Unzufriedenheit in der Bevölkerung aufkommen zu lassen?

Schon in den letzten Monaten des Jahres 2019 haben sich die Ankündigungen großer Konzerne von umfangreichen Entlassungswellen gehäuft. Ein Vorzeichen?

Erreichen wir dann irgendwann einen Punkt, in dem es möglich ist, aufgrund der Produktivität der digitalen Roboterwelt, allen Menschen ein **bedingungsloses** Einkommen zu zahlen, wie das immer mehr Wirtschafts-Experten aber auch Philosophen vorausagen?

Werden wir in 10 Jahren noch **selbst** am Steuer unseres Autos sitzen? Welche Autos werden überhaupt über die Straßen rollen? Werden unsere Kinder noch **Führerscheine** machen oder wird ihnen das Gefühl von freiheitlicher Selbstbestimmung hinter dem Lenkrad verwehrt?

Bleibt uns das **Bargeld** erhalten, oder gewinnen die vom Staat sicherlich gewünschten und komplett kontrollierbaren Geldflüsse mittels elektronischem Geld? Interessanterweise scheint es mittlerweile selbst in Silicon Valley wieder der letzte Schrei zu sein, möglichst **alles** mit Bargeld zu bezahlen, um diese Freiheit für den Menschen noch erhalten zu können. Genau aus diesem Grund habe ich privat übrigens auch noch **nie** eine Kreditkarte besessen.

Oder werden wir zum komplett **gläsernen** Menschen, den man mittels seiner elektronischen Zahlungsvorgänge, seiner Bewegungsprofile, die man mit den Aufzeichnungen aus den selbstfahrenden Leihautos, der eigentlich **unfreiwilligen** Überwachungskameras und Mikrofone in den Privathaushalten (Alexa, google, Laptops, Handies, etc.) und sicherlich auch auf öffentlichen Flächen und letztendlich auch seiner gesundheitsoptimierenden Überwachungsgeräte, die ständig mit dem Internet verbunden sind und somit sogar Ihre „innersten“ Werte öffentlich machen, ausspähen, überwachen und manipulieren kann.

Verlieren wir damit unser wertvollstes Gut – unsere **Freiheit**? Ein Staat ist eigentlich ein Zusammenschluss vieler individueller Menschen, die gemeinsame Interessen und Anliegen haben, um von der größer gewordenen Gruppe zu profitieren, um Aufgaben wie Bildung, Infrastruktur, Beziehungsmanagement zu anderen Staaten aufzubauen und zu **pflügen**. Aber ist es die Absicht des einzelnen Menschen, dass er nun von diesem **Staat** auf Schritt und Tritt kontrolliert, überwacht und manipuliert werden kann? Wo sind ethische und moralische Grenzen erreicht, die der Mensch **unbedingt** einhalten sollte, bevor er die Kontrolle

# CHEFGEDANKEN

verliert? Das **abschreckendste** Beispiel kann man in China bereits erleben, aber sicherlich noch nicht die komplette Reichweite begreifen.

Wenn dies nicht gelingt, wird der Mensch in einigen Jahrzehnten gegenüber der künstlichen Intelligenz nur noch eine untergeordnete Rolle spielen. Vielleicht sind wir dann nur noch die „Haustiere“ der viel intelligenteren Roboter, werden bei Laune gehalten, haben aber sowohl unsere **Freiheit** verloren, als auch unsere **Mitgestaltungs-** und **Mitbestimmungsmöglichkeiten**. Auch dies prognostizieren einige IT-Forscher und warnen, die „Handbremse“ rechtzeitig zu ziehen.

Wird Greta Thunbergs Aufbegehren den gewünschten Effekt bewirkt haben und sie mit Tausenden von Wissenschaftlern die Welt noch rechtzeitig wachgerüttelt haben, um den „point of no return“ zu verhindern? Auch hier stehen die Zeichen auf „kurz vor 12“!

Wenn Sie über die Weihnachtsfeiertage etwas Zeit zum Abschalten und zum Nachdenken haben und noch mehr über diese Themen erfahren wollen, können Sie gerne in den Büchern der Autoren Harari, Lesch, Precht oder auch Straubhaar stöbern. Auch Romane wie „NSA“ oder „Qualityland“ greifen einige diese Themen **sehr** beeindruckend auf.

In einem Jahrzehnt wird vieles **nicht** mehr so sein, wie wir das heute kennen und gewohnt sind. In diesem Punkt sind sich alle Experten einig.

Ich wünsche ein friedvolles Weihnachtsfest mit vielen Momenten zum Entspannen, Abschalten und Wohlfühlen!

Herzlichst  
Harald Müller



# SPRECHEN WIR DOCH ÜBER DIE LÖSUNG

Ich beschäftige mich seit **geraumer** Zeit mit **Kommunikation!** Ja, richtig, eigentlich genau wie Du, seit meiner Geburt. Zuerst konnte ich nur schreien, wenn ich ein Problem hatte, dann kamen einzelne Buchstaben, dann kamen Worte, die ich auch sagte, wenn ich kein Problem hatte. Erst hieß es er redet nicht, dann hieß es, wann hört er wieder auf. Also alles ganz **normal**, wie bei Dir.

Im Laufe der Zeit lernte ich **viele** Wörter, erkannte dass das gleiche Wort, je nach Betonung und Lautstärke **unterschiedliche** Resonanz hatte und die Kommunikation entweder in die **eine** oder die **andere** Richtung verändern konnte.

Manches Gespräch verlief wunderbar und oft kam es auch zu **Missverständnissen**. Mindestens zwei Dinge habe ich gelernt, erstens: Wahr ist immer, was der **andere** versteht und zweitens: zuhören um zu **verstehen** und nicht um zu antworten. Denn in dem Moment, in dem ich mich mit der Antwort beschäftige, kann ich dem anderen **nicht** mehr zuhören.

Kommunikation ist für mich eine **Schlüsselfunktion** für den Weltfrieden im „Großen“ und definitiv für **jede** Form von Beziehung im „Kleinen“.

Deshalb lohnt es sich **sehr**, sich damit zu beschäftigen. Schließlich ist es ja sogar eine eigene Wissenschaft für sich. Um in der Praxis zu lernen braucht man ja Gott sei Dank nicht so weit zu gehen. Kommen wir mal zurück zur Überschrift, sprechen wir doch über die **Lösung**. Gestern durfte ich ein Seminar geben und in diesem Seminar ging es unter anderem um **positive** Kommunikation. Auf der einen Seite waren Sätze mit **negativer** Ausrichtung vorgegeben und die Aufgabe für die Teilnehmer war es, diesen Aussagen eine positive Ausrichtung zu geben, denn es ist in der Tat „fast“ **immer** beides möglich. Bei der besagten Auflistung

der Aussagen, waren zwei Aussagen relativ identisch. Anstatt die einzelnen Umwandlungen zu finden und damit zu üben, begann eine Diskussion darüber, dass sich doch die beiden Aussagen **ähneln**. Also eine Diskussion über ein nun entstandenes Problem.

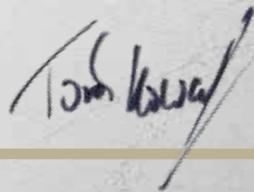
Ich fragte mich wozu? **Übt** doch einfach weiter! Es ist doch für die gestellte Aufgabe völlig **irrelevant**. Auch hier zeigt sich für mich, dass es immer **zwei** Wege der Kommunikation gibt. Der eine ist es, über das **Problem** zu reden und damit über das vermeintlich Negative und der zweite Weg ist es, über die **Lösung** zu reden und damit über das vermeintlich Positive. Nur dass ich es **erwähne**, es ist **vollkommen** richtig auch Defizite anzusprechen. Doch bitte **unterscheidet**, wie, wann und in welcher Situation. Sobald das Defizit dann bekannt ist, macht Euch Gedanken über die **Lösung!** Nur die Lösung bringt Euch in Eurer Entwicklung weiter und nicht das rumrühren im Problem. Denn das Problem ist in der **Vergangenheit** entstanden und die Lösung bringt Euch aus dem Moment in die Zukunft. Meines Wissens befinden wir uns in der **Gegenwart** und die Zukunft liegt vor uns und die Vergangenheit liegt hinter uns.

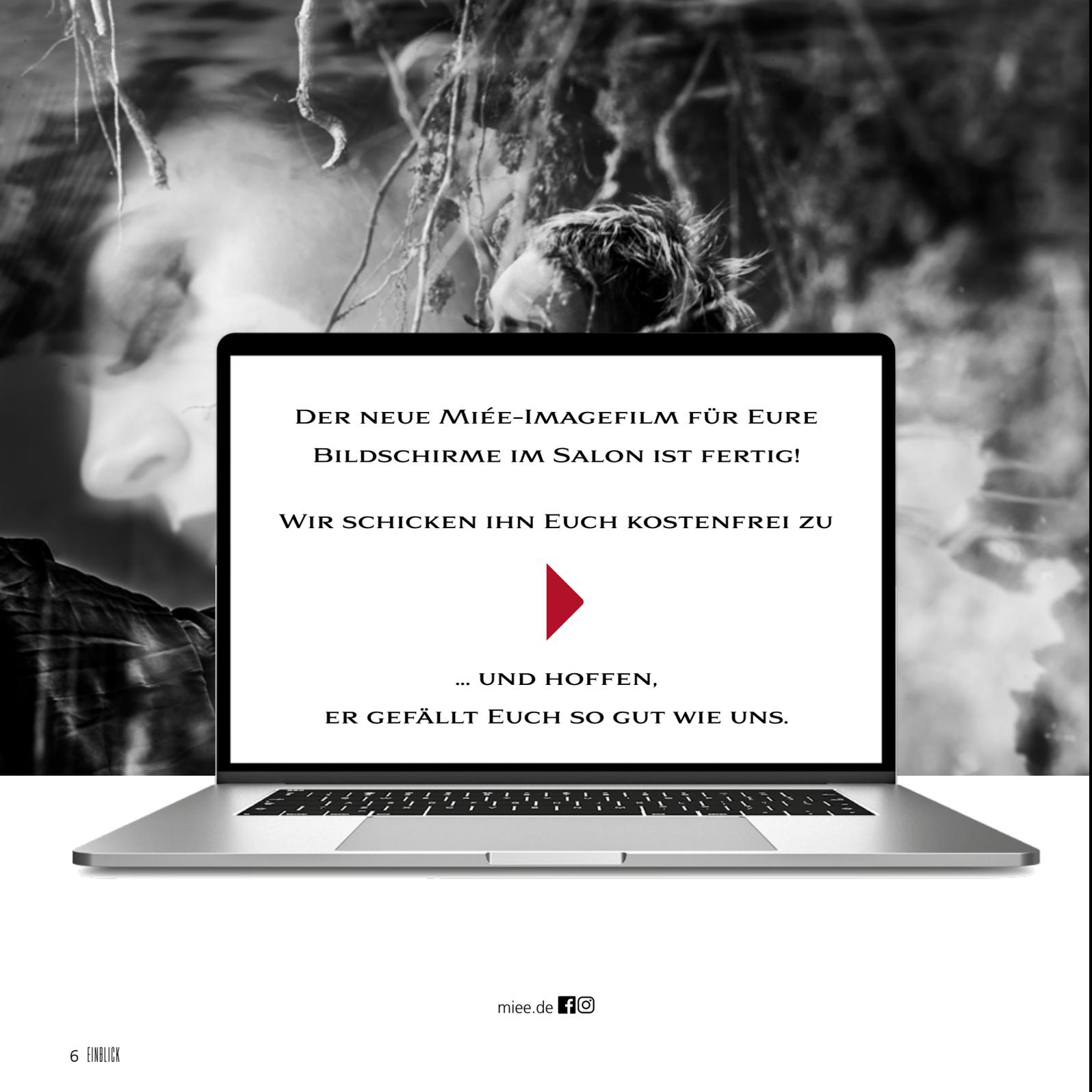
Entscheidet Euch also **immer** für die positive, die lösungsorientierte Kommunikation! Wer gar nicht anders kann und sich bei der negativen Kommunikation besser auskennt und sich damit wohler fühlt, dem bietet sich sicherlich auch ein Raum unter Gleichgesinnten, aber bitte **nicht** in meinem Lebensraum! In vielen Bereichen spricht man über das **Zulassen** einer Fehlerkultur. Ja, aus Fehlern **lernt** man und ich habe weiß Gott **genug** davon gemacht und auch gelernt 😊. Doch bitte, wenn die Fehler gemacht und erkannt wurden, kehrt bitte ganz schnell zur Lösungskultur, denn **nur** dort geht der Weg weiter!

Dann hätten wir noch das Thema, nur zu reden, wenn es ein Problem gibt oder auch zu schreien, wenn es ein Problem gibt. Ich darf Euch sagen, diese beiden Themen haben **nichts** mit dem Alter zu tun, das kann **jeden** treffen.

Kommuniziert bitte in Euren Beziehungen **nicht** nur bei Problemen, sondern **jederzeit** auch bei schönem, positivem Erleben. Sonst könnte es leicht passieren, dass eine Bitte um ein Gespräch Deinerseits, ob persönlich oder am Telefon, von vornherein den anderen unter **Stress** setzt und er oder sie nicht mehr offen ist, für das, was Du vielleicht zu sagen hast. Jeden Tag gibt jeder sein Bestes, einfach auch mal erwähnen.

Herzlichst  
Torsten Kowalsky





**DER NEUE MIEE-IMAGEFILM FÜR EURE  
BILDSCHIRME IM SALON IST FERTIG!**

**WIR SCHICKEN IHN EUCH KOSTENFREI ZU**



**... UND HOFFEN,  
ER GEFÄLLT EUCH SO GUT WIE UNS.**

miee.de  

*rice*  
100% ENERGIE UND  
PFLEGE FÜRS HAAR.



WIR WÜNSCHEN EUCH  
EIN SCHÖNES FEST &  
EIN NEUES JAHR,  
DEM IHR NACHLÄCHELT.

# ENDSPURT 2019 - STEUERTIPPS ZUM JAHRESENDE

Der schönste Tipp kommt gleich zu Anfang: **Heiraten**.

Wer sowieso schon seine Hochzeit plant, sollte bis zum Jahresende heiraten. Dann kann das Paar das ganze Jahr 2019 **rückwirkend** von den Steuervorteilen des Ehegattensplittings profitieren. Das lohnt sich allerdings nur dann, wenn die Einkommensunterschiede zwischen beiden Partnern **größer** sind. Dann können sie ein paar tausend Euro Steuern sparen. Maßgeblich ist die **standesamtliche** Trauung, nicht die kirchliche.

## Handwerkerleistungen

Bis Neujahr Wohnung und Garten von Handwerkern verschönern zu lassen, kann bis zu **1 200 Euro** im Jahr Steuern sparen.

Rechnungen für Handwerkerarbeiten im Haushalt sind begünstigt – etwa wenn der Maler renoviert, Fachleute Garten oder Bad erneuern, Sie neuen Wohnraum im Keller oder unterm Dach schaffen oder die Terrasse vergrößern. Selbst der Anbau eines Wintergartens oder Carports zählt.

Jeder Haushalt kann bis zu 6 000 Euro pro Jahr geltend machen. 20 Prozent von den Lohn-, Fahrt- und Maschinenkosten – maximal 1 200 Euro – gehen **direkt** von der Steuerschuld ab. Materialkosten zählen nicht.

Mieter und Wohnungseigentümer können Rechnungen und anteilige Kosten für ihre Haushalte absetzen – auch für die selbst genutzte Ferienwohnung in einem EU-Land, Norwegen, Island und Liechtenstein. Es zählen auch Kosten, die Eltern für ihr Kind begleichen, für das sie eine Wohnung gemietet haben.

**Tipp:** Wollen Sie Kosten für 2019 abrechnen, zahlen Sie 2019. Entscheidend ist das Datum der Zahlung, nicht das der Rechnung und **WICHTIG, DIE RECHNUNG MUSS PER ÜBERWEISUNG BEZAHLT WERDEN. BARGELD ZÄHLT NICHT!**

## Zahlung mit ec-Karte oder Kreditkarte

Wenn Sie den Abrechnungsbeleg für betriebliche Einkäufe noch im Dezember 2019 unterschrieben haben, können Sie den Betrag auch noch für 2019 als Betriebsausgabe erfassen – selbst dann, wenn das Geld erst im Januar 2020 von Ihrem Konto abgebucht wird. Denn es kommt nicht auf die Abbuchung, sondern auf den Tag des Kaufs an.

**WICHTIG: ABRECHNUNGSBELEG AUFHEBEN!**

## Investitionsabzugsbetrag neu bilden

Wenn Sie Investitionen im Zeitraum 2020 bis 2022 planen und Ihr Gewinn im Jahr 2019 ohne Berücksichtigung eines Investitionsabzugsbetrags nicht höher als 100.000 Euro ist, können Sie in Ihrer EÜR 2019 (Einnahmenüberschußrechnung) einen IAB von bis zu 40 % der voraussichtlichen Anschaffungskosten des Wirtschaftsguts gewinnmindernd erfassen.

Voraussetzung: Der Gegenstand wird im Jahr der Anschaffung und im Folgejahr zu mindestens 90 % betrieblich genutzt.

## Neuer Mindestlohn ab 2020 – EUR 9,35 pro Stunde

Sie beschäftigen Mini-Jobber, die monatlich 450 Euro verdienen und einen Stundenlohn von weniger als 9,35 Euro erhalten? Dann haben Sie Handlungsbedarf, denn ab dem 1. Januar 2020 wird der gesetzliche Mindestlohn auf 9,35 Euro brutto je Arbeitsstunde angehoben.

Damit die Geringfügigkeitsgrenze von 450 Euro nicht überschritten wird, müssen Sie die Verträge mit Ihren Mini-Jobbern anpassen. Ansonsten wird der Mini-Job zum sozialversicherungspflichtigen Midi-Job oder Sie verstoßen gegen das Mindestlohngesetz.

Nutzen Sie die verbleibenden Wochen, um entsprechende Änderungsvereinbarungen abzuschließen.

## **Außergewöhnliche Belastungen – bündeln lohnt sich**

Ausgaben für Zahnersatz, Brillen, Kuren und Zuzahlungen zu Rezepten und Arztrechnungen können bei der Einkommensteuererklärung als außergewöhnliche Belastungen berücksichtigt werden. Das gilt jedoch nur, wenn die zumutbare Eigenbelastung überschritten wird.

Ab wann die Grenze im persönlichen Einzelfall überschritten wird, kann Ihnen am besten Ihr Steuerberater berechnen.

## **Spenden**

In der Adventszeit ist die Bereitschaft meist besonders hoch, für gemeinnützige Organisationen zu spenden. Dieses Engagement der Steuerzahler wird steuerlich gefördert.

Kirchliche, mildtätige und gemeinnützige Spenden können bis zu 20 % des Gesamtbetrages der Einkünfte in der Einkommensteuererklärung als Sonderausgaben abgesetzt werden.



# MAN MÜSSTE NOCH MAL 20 SEIN

Nein, auf **keinen** Fall möchte ich mit der heutigen jungen Generation tauschen. Streng, diszipliniert und gesittet musste es zu meiner Lehrzeit zugehen. Es setzte **Ohrfeigen** vom Chef, als meine erste Freundin zum Feierabend vor dem Salon stand. Schaufenster putzen und Bürgersteig fegen gehörte zum Alltag. Es war **nicht** alles angenehm, aber wir hatten unsere Regeln, nach denen wir uns richten konnten. Lehrjahre sind schließlich **keine** Herrenjahre, wie es immer so schön hieß.

Viele der heutigen Arbeitgeber sind noch dieserart geprägt und haben ihre Vorstellungen einer Zusammenarbeit. Demgegenüber die junge Generation, die heute bereits in der Berufsschule lernt, dass allein ihre Gegenwart im Salon (auch ohne Leistung) zu entlohnen ist. Junge Menschen, die wissen, dass Chefs **nichts** Negatives ins Zeugnis schreiben dürfen und das (neuerdings richterlich gefestigt) ein **Kater** nach der Wochenendparty zur Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung berechtigt.

Meine Generation hat noch gelernt, dass „geil“ ein **verpöntes** Wort und „Geiz“ ein **Laster** ist. Nichts desto trotz ist „Geiz ist geil“ zum **Lebensmotto** geworden. Nächstenliebe, gut sein zu Anderen, wird mit dem Schimpfwort „Gutmenschen“ betitelt. „Spare in der Zeit, dann hast Du in der Not“ so wie ich es gelernt habe, wird heute mit **Negativ**-Zinsen bestraft. Welche Orientierung erleben junge Menschen heute? **Persönlich** empfinde ich das als schrecklich.

Wir reden vom **Bildungsnotstand**, vom verschlafenen digitalen Wandel, es fehlt an Lehrern, Vorbildern, Richtlinien und der Zeit der Eltern. Aber was erwarten wir von jungen Menschen, die in dieser Situation groß geworden sind?



# DARSTELLUNG

Der Tag, an dem ich diese Zeilen schreibe ist der „Black Friday“, der Tag der großen Schnäppchen und Rabatte. Eine Unternehmensberaterin postet gerade in Facebook: „Glaubt ihr irgendeine Firma hätte wirklich etwas zu verschenken?“ und erntet dafür einen Shitstorm. „Ob sie denn nicht rechnen könne, 50% Rabatt wären ja eine Menge!“, oder „Wenn sie es ja so dicke habe, braucht sie auch keine Rabatte.“ Grundwissen über Alltagsfragen bleibt **ebenso** auf der Strecke wie Nachdenken oder Respekt. Viele wissen es nicht besser, niemand sagt es Ihnen, zudem ist die Generation Y (Englisch: Why? / Warum) **kritisch** - auch unserem Denken gegenüber.

Der Umgang mit und zwischen diesen Generationen ist **schwierig**, aber nicht unmöglich. Auf Grundlage einer Werteorientierung funktioniert das **sehr** wohl. Wenn Sie sich also wieder einmal ärgern, atmen Sie durch. Brechen Sie das Ganze auf eine Wertegrundlage herunter, dann können Sie reden und einen **Konsens** finden. Viele Gedanken im Konzept unserer Wertegemeinschaft „Der faire Salon“ helfen Ihnen dabei. Und letztlich: Auch das Unternehmen Schaefer & Partner arbeitet werteorientiert und alle Berater stehen Ihnen jederzeit hilfreich zur Seite.

Herzlichst  
René Krombholz





Wir haben für Sie schon mal die  
"Gute-Vorsätze-Liste" angefangen:



- *URLAUB GLEICH IM JANUAR BUCHEN*
- *KRAWATTEN UND SOCKEN UMTAUSCHEN  
(KASSENBONS ERBITTEN)*
- *AUF KEINEN FALL DIÄT MACHEN*
- *MITARBEITER MEHR LOBEN*
- *SALONEINRICHTUNG ÄNDERN*
- ...



Das ganze Interpartner-Team wünscht frohe  
Weihnachten und besinnliche Feiertage.

*# LieblingsEinsicht*



# EINE AUS DER GRAPHICS MAG WEIHNACHTEN TOTAL GERNE!



FROHE  
WEIHNACHTEN

Wir wünschen Euch ein wunderschönes  
Weihnachtsfest mit Euren Lieben.  
Viele von Euch sind uns richtig  
ans Herz gewachsen.  
Wir freuen uns aufrichtig auf die  
Zusammenarbeit in 2020!  
Eure Schaefer Graphics  
Kirsten Voss, Katrin Cervizzi &  
Michelle Schubert



## SPC-KONGRESS 2020 CREATE YOUR FUTURE 26.–27. APRIL 2020

2020 erwartet Dich ein buntes Potpourri aus erfolgreichen Friseurunternehmern, Erfolgsautoren, Consultants, Trainern und Botschaftern, die mit Dir ihr Wissen, ihre Motivation und ihre Erfolgsschlüssel teilen. Hol Dir Dein Wissen, um Deine Zukunft zu gestalten!

---

### EARLY BIRD PREISE NUR BIS 31.12.2019

Kongresspreis: 510,00 EUR  
Mandatspreis: 410,00 EUR

### DANACH:

Kongresspreis: 540,00 EUR  
Mandatspreis: 440,00 EUR  
Alle Preise zzgl. MwSt.

**JETZT TICKETS SICHERN!**

---

#spckongress #cyf #createyourfuture

# SPC-KONGRESS 2020

## Deine Workshops

Sonntag, 26. April 2020 von 15.<sup>45</sup> bis 18.<sup>00</sup> Uhr



„Wohlbefinden steigern und aufblühen!“

**Lisa Aceves**  
Trainerin für Persönlichkeitsentwicklung



„Die aktuelle Stunde“

**Torsten Kowalsky & Frank Greiner-Schwed**  
Unternehmensberater, Trainer, Moderatoren Schaefer-Stündchen



„Miée Color – Die sanfte Art der Blondveredelung“

**Anja Schmidt**  
Miée professionelle Haarpflege



„Wie Bäume uns helfen, unsere Zukunft zu retten!“

**Initiative Plant for the planet**  
Botschafter für Klimagerechtigkeit



„Cynerie – be the change you want to see“

**Renate Matuschka und Linda Griebhammer**  
Friseurmeisterinnen, Cynerie-Botschafterinnen

## Deine Vorträge

Sonntag, 26. April 2020 ab 10.<sup>00</sup> Uhr ■ Montag, 27. April 2020 ab 9.<sup>30</sup> Uhr



„Das Biologische Alter“

**Dr. Dr. Michael Despeghel**  
Gesundheitsconsulting, Sportwissenschaftler, Autor



„Erfolg heißt Bewegung!“

**Karin Gavric**  
Friseurin und Säule im Führungsteam Les Artistes Intercoiffure Wädenswil / CH



„Digitalisierung – Chancen & Entwicklungen“

**Felix Beilharz**  
Dipl. Wirtschaftsjurist, Experte für Online- und Social Media Marketing



„Verkaufe Dich nie unter Deinem Preis!“

**Elke Kronmüller**  
selbständige Friseurmeisterin, Schnittpunkt Würzburg



„Deine Zukunft bestimmst Du heute!“

**Stefan Dax**  
Unternehmensberater, Inhaber Schaefer & Partner Consulting

**Bastian Schaefer**  
Geschäftsführer der Marke Miée

TICKETS  
UND INFOS  
UNTER

# FROHE WEIHNACHTEN

VICTORY 



**Wir wünschen allen unseren Kunden  
ein friedvolles Weihnachtsfest  
und einen guten Start ins neue Jahr!**

## **Ihr Victory-Team**

Thomas Scheder, Christopher Beck,  
Katharina Ruttmann, Laurine Stutz und  
Fabienne Pscheidt

# SEMINARTERMINE 2020 D/CH



## SEMINARE 2020

### Chefseminar I

mit Klaus Schaefer und Sascha Griebhammer  
22. – 24.03. in Dinkelsbühl/D

### Beratung und Kommunikation I

mit Bastian Schaefer und Linda Griebhammer  
02. – 03.02. in NRW/D  
01. – 02.03. in NRW/D  
09. – 10.03. in Oberdachstetten/D  
15. – 16.03. in Eich/CH

### Führungsseminar I

mit Harald Müller  
16. – 17.02. in NRW/D

### Cut Basic

mit Andre Leddermann  
15. – 17.02. in Rostock/D

### Organisation & Rezeption

mit Torsten Kowalsky und Andrea Büchele  
15. – 16.03. in Oberdachstetten/D

### Sicher am Telefon

mit Torsten Kowalsky  
17.03. in Oberdachstetten/D

### Shiatsu

mit Petra Schnelle  
23.03. in Oberdachstetten/D

## FÜR DICH

### Talentfinder

mit Lisa Aceves  
29. – 30.03. in Oberdachstetten/D

### Leichtfüßer

mit Lisa Aceves  
16. – 17.02. in Dinkelsbühl/D

## WEBINAR

mit Frank Greiner-Schwed und Torsten Kowalsky  
27.01.



## EVENTS

### SPC-Kongress 2020

26. – 27.04. im Meiser Design Hotel in Dinkelsbühl

Willst Du unsere gesamten Seminartermine  
für 2020 im Überblick behalten?  
Dann fordere unseren Seminarkalender  
einfach bei uns ab.

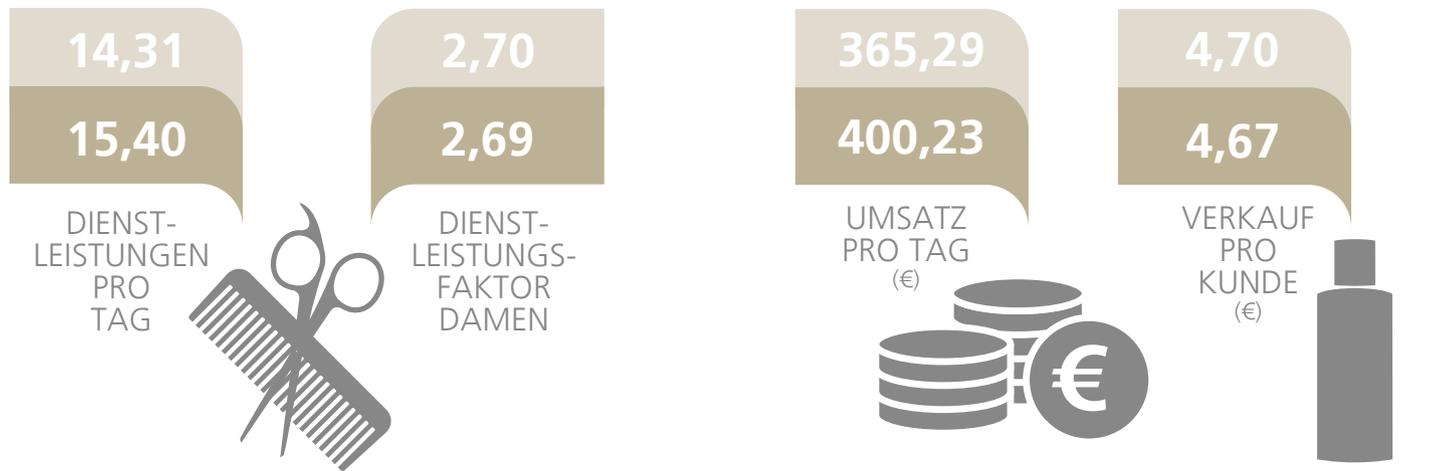
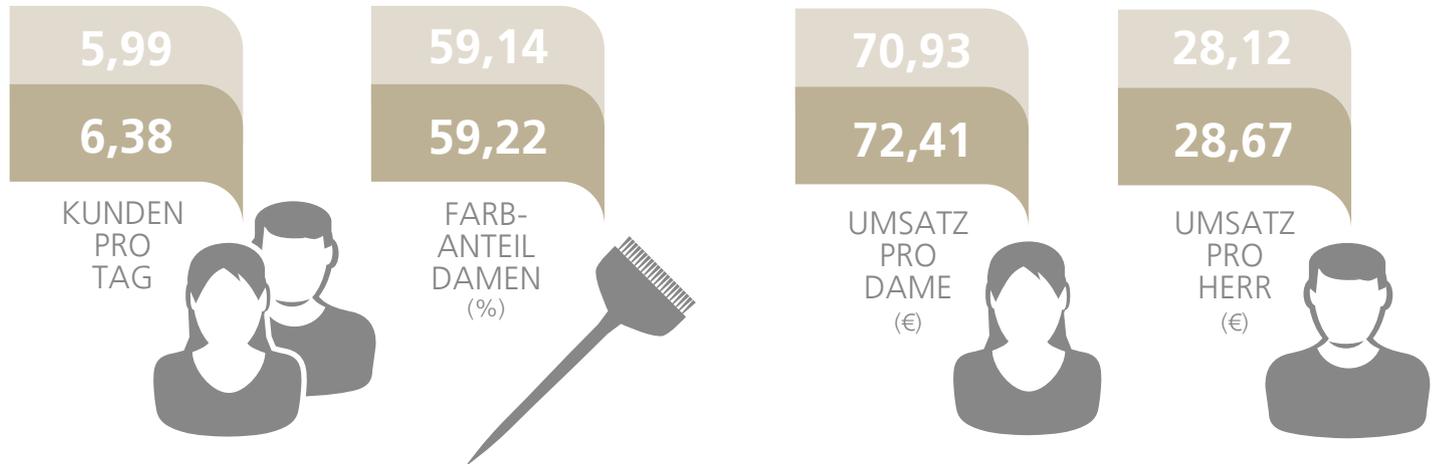
UNSER  
SEMINAR-  
KALENDER

JETZT ANFRAGEN

Anmeldung unter: Tel.: +49 (0) 9845 / 989 100 ■ [info@cct-seminare.com](mailto:info@cct-seminare.com) ■ [cct-seminare.com](http://cct-seminare.com)  

# AUSWERTUNGEN

# WISSENSWERTES



OKTOBER '18 ■ OKTOBER '19 ■



„MAN MUSS DAS UNMÖGLICHE VERSUCHEN, UM DAS MÖGLICHE ZU ERREICHEN.“

– HERMANN HESSE

Liebe Mandanten, liebe Kunden, liebe Partner,

das Jahr neigt sich dem Ende zu. Wir wollen dies zum Anlass nehmen, uns für das entgegengebrachte Vertrauen und die angenehme Zusammenarbeit zu bedanken.

Wir wünschen Ihnen besinnliche Weihnachtsfeiertage und ein gesundes und erfolgreiches neues Jahr.

Mit herzlichen Grüßen



FROHE  
WEIHNACHTEN



Schaefer & Partner Consulting GbR ▪ Klaus Schaefer Unternehmensberatung GmbH & Co. KG  
Schaefer Graphics & Solutions GmbH ▪ Schaefer & Partner Electronics GbR ▪ CCT GmbH



SCHAEFER  
CONSULTING

An der Hochstraße 15 · 91617 Oberdachstetten  
Tel.: +49 (0) 9845 / 989 0



info@schaefer-consulting.com  
schaefer-consulting.com

